Formation : Les Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens (CPOM)

Qualité des prestations en ESMS et méthodologies budgétaires

Réf 10798

2 jours - 14 heures | présentiel (inter-entreprise) ou à distance

à partir de 1 450 € HT

ACTUALISÉ

Petit déjeuner d'accueil et déjeuner offerts

OBJECTIFS

- Savoir mettre en avant la qualité de vos prestations dans la négociation de votre projet de CPOM
- Identifier les avantages des CPOM dans vos prévisions budgétaires dans le secteur médico-social
- Acquérir la méthodologie de calcul budgétaire et les règles à appliquer dans vos demandes de financement

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Quiz d'évaluation en amont et en aval de la formation. Nombreuses mises en situation permettant de mettre en avant la qualité des prestations et l'acquisition de méthodologies budgétaires indispensables à la négociation de votre CPOM : outils et modèles d'élaboration de CPOM; tableaux de bord; tableaux de suivi. Remise d'un support pédagogique

PRÉ-REQUIS

- Exercer dans le secteur social ou médico-social

SUIVI ET ÉVALUATION DES ACQUIS

- Évaluation des acquis en amont via un questionnaire d'auto-positionnement et en aval via un questionnaire d'évaluation rempli par le formateur sur la base des mises en situation réalisées en formation
- Distanciel : contenu et durée identiques + pédagogie adaptée + assistance technique 5j/7 (disponible par mail : digitalearning@comundi.fr)
- Un support de cours est remis à chaque stagiaire

POUR QUEL PUBLIC ?

- Directeur Général d'association
- Directeur d'établissement
- Directeur financier

Programme détaillé

Jour 1 de la formation

La qualité des prestations d'accueil et d'accompagnement des personnes vulnérables, enjeu des CPOM : retour sur les règles légales opposables aux ESMS

- Maîtriser le sens de la réforme de l'action sociale : l'usager au centre de votre fonctionnement institutionnel
- Mettre en œuvre des procédures garantissant la qualité de vos prestations : qualification, évaluation, coopération

- Vos prestations au centre des relations avec les autorités publiques : les dispositifs de contrôle public, les CPOM

Comprendre le contexte législatif des CPOM et identifier les apports de la contractualisation pour votre établissement

- La qualité des prestations d'accueil et d'accompagnement des personnes vulnérables, enjeu des CPOM : retour sur les règles légales opposables aux ESMS
- Expliciter les enjeux institutionnels de vos prévisions et demandes de financement pluriannuel
- Maîtriser l'aspect « pluri » de votre CPOM
- Les nouveaux modes de relation ESMS/aurorités de tarification

Comprendre le contexte législatif et les origines de la mise en place des CPOM

- Mesurer l'impact des articles L.313-11 et R.314-43-1 du CASF
- L'importance des circulaires du 18 mai 2006 et 26 mars 2007

Identifier les apports de la contractualisation pour votre établissement et son organisation

- Bénéficier d'une meilleure visibilité sur les moyens et ressources dont vous pouvez disposer
- Comprendre l'intérêt des tarifications globalisées sur 5 ans et de la remise à niveau des établissements en difficulté
- Adopter une gestion plus souple et bénéficier du contrôle d'efficience a posteriori

Maîtriser l'aspect « pluri » des dispositions de votre CPOM

Les nouveaux modes de relations ESMS/autorités de tarification

Jour 2 de la formation

Cas pratiques : méthodologie et présentation de modèles et d'outils

Tout au long de la formation, les formateurs vous présenteront des outils et des modèles d'élaboration de CPOM

La négociation du CPOM

- Prendre en compte les indicateurs médico-sociaux comme outil de diagnostic et de suivi
- Identifier les projets et les chiffrer

Le budget base zéro BBZ et la dotation globalisée commune DGC

- Comprendre l'élaboration du budget global de référence pour la reconduction des dépenses
- Maîtriser le calcul de la DGC et les conditions d'affectation des résultats
- Présentation d'outils d'élaboration du BBZ

De la procédure contradictoire au dialogue de gestion

- Présentation de la nouvelle procédure pour l'autorité publique
- Le nouvel arrêté de tarification CPOM
- Le calcul des prix de journée
- Le contentieux tarifaire en mode CPOM
- La suppression de l'agrément des accords collectifs

Des outils d'élaboration de la tarification seront présentés et donneront lieu à exercice

La nouvelle procédure pour le gestionnaire

- Bouleversement complet du calendrier d'élaboration et nouvelle gouvernance
- L'enchaînement BBZ/budgets prévisionnels/budgets exécutoires
- Les virements de crédits par décisions modificatives

Ingénierie financière du CPOM

- Les comptes : présentation, lecture, contenu
- Retour sur les principes de présentation par groupes fonctionnels
- Budget globalisé CPOM, budget par enveloppe, budget par ESMS
- CPOM et bilan financier

- Le tableau de passage du bilan comptable au bilan financier
- Présentation stratégique de certains soldes : ce qu'il faut suivre, ce qu'il faut préserver

Cas pratique : construire un tableau de bord de pilotage budgétaire en mode CPOM

Un outil de montage des matrices de suivi sera présenté

Le montage du BBZ : conseils pour l'élaboration des budgets et la négociation

- Les atouts et les contraintes
- Présentation d'une matrice synthétique de suivi du budget globalisé

Le plan pluriannuel d'investissements : outils et conseils

- Difficultés et objectifs
- PPI et CPOM

Intervenant

Alberto S.

Directeur régional Ile-de-France de la Croix Rouge

Liste des sessions

Inscription possible 48h avant la formation. Au-delà, vous pouvez contacter notre Service Clients pour vous assurer de la disponibilité : info@comundi.fr.

Du 19 au 20 mai 2025	A distance	1 450 € HT
Du 03 au 04 juin 2025	Paris	1 550 € HT
Du 22 au 23 septembre 2025	Paris	1 450 € HT
Du 16 au 17 octobre 2025	A distance	1 450 € HT
Du 11 au 12 décembre 2025	Paris	1 550 € HT

Ce produit est proposé en intra-entreprise, sur-mesure ou en individuel.

Vous êtes intéressé ? Contactez-nous

intra@comundi.fr

Rendez-vous sur le site
www.comundi.fr

Retrouvez le programme de la formation en indiquant la référence dans le moteur de recherche : 10798